

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**  
**для соискателя ученой степени кандидата экономических наук**  
**Ковальшина Романа Владимировича, представившего диссертацию**  
**«Совершенствование системы управления организацией на основе**  
**использования инструментов внутреннего контроля»**  
**по специальности 5.2.6. Менеджмент**

При выборе темы своей диссертации Ковальшин Роман Владимирович обоснованно исходил из высокой актуальности вопросов совершенствования системы управления организацией с использованием инструментов внутреннего контроля. Современные условия функционирования организаций требуют выработки эффективных управленческих решений, обеспечивающих устойчивое развитие, прозрачность бизнес-процессов и повышение эффективности хозяйственной деятельности.

В процессе подготовки диссертации Роман Владимирович провел всесторонний анализ научной литературы отечественных и зарубежных исследователей, а также нормативных и методических документов, регламентирующих сферу внутреннего контроля и управления организацией. Существенное внимание уделено систематизации подходов к определению сущности системы управления внутреннего контроля, выявлению критериев её эффективности, а также разработке концептуальных основ интеграции инструментов внутреннего контроля в управленческую деятельность. Цель, задачи, объект и предмет исследования были чётко сформулированы самим автором с учётом актуальных проблем функционирования современных организаций.

Результаты, полученные в ходе исследования, демонстрируют необходимость переосмысления роли внутреннего контроля не только как инструмента надзора и аудита, но и как действенного механизма управления, способствующего повышению эффективности функционирования организации в целом. Существенный вклад Ковальшина Романа Владимировича

заключается в разработке методического подхода к оценке эффективности инструментов внутреннего контроля.

Структура диссертационной работы логична и соответствует научной задаче: от теоретических основ через анализ текущего состояния практики к формированию и апробации прикладных решений. Особое внимание заслуживает третья глава диссертации, в котором автор предлагает конкретные направления интеграции внутреннего контроля в управленческие процессы.

Следует подчеркнуть высокий уровень научной подготовки Ковальшина Романа Владимировича, его способность к системному мышлению, научному обобщению и формулированию практико-ориентированных выводов. Автор умело оперирует обширным массивом информации, использует современные методы анализа и демонстрирует глубокое понимание специфики управленческих процессов в организациях.

В ходе работы над диссертацией Роман Владимирович проявил глубокое понимание теоретических основ формирования системы управления организацией и роли в ней инструментов внутреннего контроля и продемонстрировал способность адаптировать эти знания к реалиям современного управления. Особенно ценно то, что автор не только анализирует организационно-методические основы применения инструментов внутреннего контроля в системе управления организаций, но и предлагает конкретные направления их интеграции в систему управления современной организацией в целях ее совершенствования.

Ковальшиным Романом Владимировичем опубликовано 17 научных работ, 4 из которых представлены в изданиях, входящих в перечень рекомендованных ВАК РФ. Это полностью отражает содержание диссертации и подтверждает высокую степень апробации результатов, а также самостоятельность и оригинальность научных взглядов соискателя.

Особо хочется отметить оригинальность и новизну подходов, предложенных соискателем. Диссертация не только анализирует существующие проблемы, но и предлагает нестандартные решения, которые могут стать основой для дальнейших исследований в данной области.

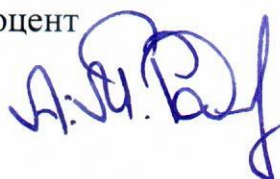
В ходе выполнения работы Ковальшин Р. В. проявил высокую степень самостоятельности, активность в изучении литературы, хороший уровень профессиональных знаний, стремление к научной и методической деятельности.

Выполненное исследование иллюстрирует Ковальшина Р. В. как сложившегося научного работника. Учитывая самостоятельность, целеустремленность и научный подход соискателя к решению выявленной проблемы, считаю, что он является зрелым исследователем, а его диссертация обладает как теоретической, так и практической значимостью.

Считаю, что диссертационная работа Ковальшина Романа Владимировича является полностью завершенной и отвечает всем требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Ковальшин Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель  
Профессор Высшей школы производственного менеджмента  
Института промышленного менеджмента, экономики и торговли  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»,  
доктор экономических наук, доцент

«20» мая 2025 г.



Фадеев Алексей Михайлович

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»  
195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. Муниципальный округ Академическое, ул.  
Политехническая, дом 29 литера Б  
e-mail: am.fadeev@spbstu.ru  
Тел.: 8 (812) 775-05-30, доб. 3528

